# 《国有企业采购全生命周期评价指南》 (征求意见稿)

编制说明

《国有企业采购全生命周期评价指南》编制组 二〇二五年三月

# 《国有企业采购全生命周期评价指南》(征求意见稿) 团体标准编制说明

#### 一、工作简况

#### (一) 任务来源

本标准由北京立标智研科技有限公司提出,中国联合国采购促进会归口。本标准规定了定了国有企业采购全生命周期评价的基本原则、评价指标体系、评价方法、评价流程和持续改进。本标准适用于国有企业采购的全生命周期评价。

本文件UNSPSC代码为"80.10.17",由3段组成。其中:第1段为大类, "80"表示"管理和商业专业人员以及行政服务",第2段为中类,"10" 表示"管理咨询服务",第3段为小类,"17"表示"工业管理"。

## (二) 起草单位情况

本标准起草单位包括:。

## (三) 标准编制过程

(1) 成立标准起草组,技术调研和资料收集

2025年1月10日—2025年1月28日,为保证制订工作的顺利开展、 提高标准的质量和可用性,由起草单位和相关技术专家共同组建了标准起草组,负责《国有企业采购全生命周期评价指南》标准的编制。通过制订工作方案,标准起草组进一步明确了目标要求、工作思路、人员分工和工 作进度等。

标准起草组对相关指标和要求进行了调研,搜集了众多国有企业采购全生命周期评价指南相关的标准、文献、成果案例等资料,着手标准制定。

#### (2) 确定标准框架,形成标准草案

2025年1月29日—2月19日,起草小组结合前期的调研和资料,多次召开内部研讨会,形成标准大纲,并邀请了专家和相关企业对标准进行技术指导,对《国有企业采购全生命周期评价指南》的标准编制工作重点、标准制定依据和编制原则等形成了共识,同时完成标准草案稿的撰写。

#### (3) 形成标准征求意见稿, 开展征求意见

2025年2月20日—2025年3月26日,标准起草组对标准草案进行修改完善,包括调整基本原则内容、修改错误用词和格式等,在反复讨论和论证的基础上,修改形成了标准征求意见稿。

## 二、标准制定的目的和意义

《国有企业采购全生命周期评价指南》的制定是为了全面规范国有企业采购管理流程,明确采购活动从需求提出、计划制定、采购实施、合同签订、履约验收到售后服务等全生命周期各环节的评价指标与规范要求,确保采购活动的合法性、合规性、透明性和公正性。通过构建科学合理的评价体系,对供应商进行全方位、动态化的量化考核与管理,筛选出优质供应商,建立长期稳定的合作关系,提升供应链的稳定性和可靠性。此外,以全生命周期综合成本最低、效益最优为导向,优化采购决策机制,降低

采购过程中的各类风险,提高资金使用效率,实现采购资源的优化配置, 为国有企业的高质量发展提供有力支撑。

《国有企业采购全生命周期评价指南》标准的制定具有深远的意义。从国有资产保值增值的角度来看,该标准能够有效识别和防范采购环节中的各类风险,确保国有资产的安全与完整,保障国有企业的经济利益,促进国有资产的稳健运营。从供应链管理的角度而言,该标准有助于推动国有企业与供应商之间的深度合作,提升产业链供应链的韧性与安全水平,增强国有企业的市场竞争力,助力国有企业在全球产业链中占据更有利的位置。同时,该标准的制定也是落实国家相关政策要求的重要举措,响应国家关于规范采购管理、推动社会信用体系建设的部署,进一步完善国有企业的采购管理体系。此外,该标准还能够有效补充现行法律法规在国有企业采购领域的空白,为国有企业采购活动提供更具针对性、可操作性的标准化指导,促进国有企业采购管理的规范化、科学化和精细化,为国有企业的可持续发展奠定坚实基础。

## 三、标准编制原则

本标准在编制的过程中遵循"先进性、科学性、可操作性"的原则,按照 GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第 1 部分:标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

## 四、标准主要内容编制说明

1、标准主要内容

本标准规定了国有企业采购全生命周期评价的基本原则、评价指标体系、评价方法、评价流程和持续改进。

#### 2、规范性引用文件

无

#### 3、术语和定义

清晰界定"全生命周期"、"全生命周期评价"、"采购全生命周期评价",为规范中的各项技术要求、功能描述等提供基础定义。使参与评价活动的人员能把握规范所涉及的核心对象,避免因概念模糊产生理解偏差。例如基于"采购全生命周期评价"的明确定义,准确确定评价范围和重点,提高评价活动的系统性和准确性。

#### 4. 基本原则

在参考 GB/T 24040—2008 的基础上,结合国有企业采购全生命周期评价的工作特点与工作属性,确定"全面性"、"安全性"、"透明性"、"公平性"、"科学性"、"动态性"的评价原则。

## 5. 评价指标体系

依据 GB/T 24040—2008、T/CFLP 0016—2023 和 GB/T 42506—2023 的标准内容,并结合国有企业采购全生命周期评价工作实际需求,制定了评价指标体系框架,其由两级评价指标构成,首先按照采购流程的逻辑确定一级评价指标,即以国有企业采购阶段划分;而后按照各阶段采购包含的重点确定二级评价指标。本章节参考 T/CFLP 0016—2023 规定的内容,结

合国有企业全生命周期采购流程,确定了本章节的 5 个条目,以及各条目 在评价活动中的重点内容。

#### 6. 评价方法

评价方法参考 GB/T 24040-2008 并选用常见的定量、定性评价方法。 本章节涉及的评价方法不仅是标准中常见的评价方法,也是学术研究中常 用的评价方法。这些方法在实际应用中各有优势,能够满足不同场景下的 评价需求。例如,定性评价方法中的专家打分法和德尔菲法,能够充分发 挥专家的专业知识和经验优势,适用于复杂且难以量化的指标评价;问卷 调查法和案例分析法则更侧重于收集广泛的主观意见和实际经验,为评价 提供丰富的背景信息和参考依据。 定量评价方法则通过数据和模型的分析, 为评价提供客观、可量化的结果,如成本效益分析法能够清晰地衡量投入 与产出的关系, 层次分析法和数据包络分析法则能够有效处理多指标综合 评价问题,帮助决策者从复杂的数据中提炼出关键信息。综合评价方法则 进一步整合了定性和定量评价的优势,通过加权平均法、模糊综合评价法 等手段, 平衡了主观判断与客观数据之间的关系, 为复杂系统的全面评价 提供了更为科学和合理的解决方案。评价小组宜根据评价活动实际以及搜 集数据的性质灵活运用上述方法,如此能够有效提升评价的科学性、准确 性和实用性,为国有企业采购全生命周期管理的优化提供有力支持。

#### 7. 评价流程

评价流程参考 T/CERDS 15-2024、GB/T 24044-2008 等评价指南标准确定大致评价流程为 5 个条目,并结合国有企业采购活动内容、性质明确本

标准评价流程的具体内容。

#### 8. 持续改进

采购活动是一个动态过程,受到市场环境、技术发展、政策法规等多方面因素的影响,"持续改进"章节的设置,能够确保国有企业根据绩效评估结果及时发现问题、制定针对性的改进措施,并优化采购流程,这也是本标准制定的目的与意义。

#### 五、重大分歧意见的处理经过和依据

本标准起草过程中无重大分歧。

## 六、贯彻标准的措施建议

标准只有通过实施才能起作用,如果不能实施,再好的标准也是"一纸空文",更无法体现它的作用。贯彻实施标准要做好宣传教育工作、有良好的实施方法和检查监督机制。具体来说: (1)加大宣贯力度。利用报纸、电视、电台及微信、微博等各种新媒体,大力宣传,为标准的实施营造良好的社会氛围。(2)加强标准实施反馈。对在标准实施过程中发现的问题及提出的意见,要进行深入探讨和研究,做好标准的修订和完善工作。

## 七、废止现行有关标准的建议

本标准不涉及现行标准的废止。

## 八、其他应予说明的事项

无。

《国有企业采购全生命周期评价指南》编制组

2025年3月