

《精益生产管理咨询与培训规范》团体标准

征求意见稿 编制说明

一、项目来源

精益生产管理在工业企业已经得到了很大程度的应用，为进一步落实指导工业企业精益生产管理的应用与人才的培养，规范与保证精益生产管理应用质量和使用效果，中国工业合作协会正式批准立项《精益生产管理咨询与培训规范》（团体标准：2023-047-T-CIC）。本标准由重庆新益为企业管理顾问有限公司、北京东方文汇文化发展有限公司等单位共同起草。

二、标准名称变更

无。

三、标准编写的目的、意义

精益管理源于精益生产，精益生产发展于日本 Toyota 汽车公司，通过推行精益生产管理模式，取得了巨大成功。并在汽车行业得到大力发展，如今，精益管理已经影响到各行各业，衍生成一种管理哲学。精益管理作为企业管理领域能保障全员积极参与改善的管理方式，其核心是准时化与自働化，融合信息物理系统（CPS）、计算、通信和控制技术，建立高度灵活生产模式。精益管理能简单、快速、持续地提高效率、品质，缩短交货期，减少浪费的方法。在中国工业企业中也得到了一定程度的应用，但是主要集中在一些大型企业。

中国目前规模以上工业企业数量超过 40 万家，规模以下工业企业数量更多。如果工业企业能够将人、数据和机器通过互联网连接起

来，通过大数据应用，重构全球工业，激活生产力。就能提高产品的效率、品质、缩短交货期，真正实现中国从制造大国到制造强国的转变。

自精益管理被发明以后，为了推广精益生产管理在全球的应用，ISO 组织于 2011 年 9 月发布了 ISO13053 《Quantitative methods in process improvement — Six Sigma》，以供全球企业参考。

但是目前为止，中国并未出现与之对应的、适合中国国情且针对工业企业的精益生产管理标准。

据此，针对上述特点，为进一步落实指导工业企业的精益生产管理应用，规范与保证工业企业精益生产管理的应用质量和使用效果，快速提升中国工业企业利用数据分析问题、解决问题的能力，对标世界一流管理提升，中国工业合作协会决定开展《精益生产管理咨询与培训规范》（团体标准：2023-047-T-CIC）的编制工作。

四、主要工作过程

重庆新益为企业管理顾问有限公司的在精益管理领域深耕细作 12 年，凭借丰富经验，精益求精的内部工作标准，成为了中国精益顾问行业的领跑者。并在 2015 年成为联合国 SCORE 企业改善合作机构。2021 年项目续签率高达 85%，包括众多直接 500 强企业及其不同规模大小的产业链合作伙伴，积累了大量的精益管理在中国工业企业的应用经验，也总结出了更适合中国企业的应用模式。在系统总结前期应用的基础上，重庆新益为企业管理顾问有限公司、广州精弘益企业管理咨询有限公司、北京东方文汇文化发展有限公司、北京固

废通固废资源化利用有限公司于 2023 年 9 月向中国工业合作协会提交了团体标准《精益生产管理咨询与培训规范》编制的立项申请，中国工业合作协会于 2023 年 11 月 13 日批准该标准立项编制（标准计划号:2023-047-T-CIC）。编制组于 2023 年 11 月 20 日召开了标准编制第一次会议，会议组建了编制工作组，并确定了标准编制大纲。之后，编制组一边根据各种规范性引用文件和参考标准开展研究工作，一边根据确定的框架起草标准草案及编制说明。于 2024 年 2 月完成标准的征求意见稿及其配套的编制说明，于 2024 年 3 月向参编的企业、行业专家等进行第一阶段的广泛征求意见，于 2024 年 3 月共收到专家意见 172 条，编制组仔细研读了专家提出的意见，并针对每一条意见进行了修改或答复。然后于 2024 年 4 月向参编的企业、行业专家等进行第二阶段的广泛征求意见，于 2024 年 4 月共收到专家意见 21 条，编制组仔细研读了专家提出的意见，并针对每一条意见进行了修改或答复。最终形成送审稿。

五、标准编制原则

本标准依据 GB/T1.1-2009《标准化工作导则第一部分：标准的结构和编写》的要求进行编制。标准编制过程中，遵从了借鉴国内外先进标准原则、技术创新原则，与其它标准协调性原则，标准文本规范性与适用性原则和突出产品技术性原则。

六、标准主要内容

6.1 标准的主要框架

本标准框架结构包括：范围、规范性引用文件、术语与定义、精

益生产管理的应用、精益生产管理咨询与培训流程、精益生产管理系统框架、精益生产管理实施策略、精益生产管理工具清单、精益生产管理实用工具、附录。

七、重大意见分歧的处理经过和依据

无。

八、采标情况

参考了国际标准 ISO13053 《Quantitative methods in process improvement — Six Sigma》。

九、与现行法律、法规和强制性国家标准的关系

经调研，本标准符合现行的相关法律、法规、规章的要求，并具有协调一致性。

十、宣贯及实施建议

待本标准批准发布后，建议由标委会及工业企业行业主管部门组织相关生产、检验、施工、设计等有关单位进行宣贯。

十一、其他应予说明的事项

无。

《精益生产管理咨询与培训规范》团体标准起草组

2024 年 4 月 26 日