

《质量安全管控下的项目经济管理规范》

编制说明

团标制定工作组

二零二六

浙江省职业经理人协会团体标准编制说明

一、制定标准的背景、目的和意义

当前，在工程建设、生产制造及其他项目型活动中，质量安全管控与经济管理往往分属不同体系，在实际运行中容易产生脱节，导致要么为追求经济效益而放松质量安全要求，要么为保障质量安全而忽视成本合理控制。这种脱节不仅影响项目的整体效益，也可能埋下质量安全隐患。因此，亟需制定一项能够将质量安全要求系统性融入项目经济管理全过程的团体标准，为各类组织实施项目提供统一、可操作的管理依据。

制定本标准的目的，在于明确在质量安全管控约束下，项目经济管理应遵循的基本原则、管理流程与控制要求。通过规范经济决策、预算编制、过程控制、结算评估等环节与质量安全目标的协同机制，引导组织在保障质量安全的前提下，实现经济效益的优化，提升项目综合管理水平。

本标准的制定与实施具有重要的现实意义。一方面，它为各类企业，特别是中小型项目执行单位，提供了兼顾合规性与经济性的管理工具，有助于防范因片面追求利润或盲目压缩成本而导致的质量安全风险。另一方面，该标准有助于推动形成“质量是经济效益基础”的行业共识，促进项目管理从粗放向精细、从割裂向协同转变，对提升行业整体履约能力和可持续健康发展具有积极引导作用。

二、工作简况

（一）标准主要起草单位和起草人员任务分工

标准的主要起草单位为杭州汉高新材料科技有限公司，由陈奏担任工作组组长主导完成了标准的编制工作。

（二）主要工作过程

1、项目立项阶段

在对质量安全管控下的项目经济管理调研的基础上，结合行业管理部门意见，明确了标准制定的必要性与可行性。经相关标准化技术委员会审议通过，于 2026 年 5 月正式立项，组建起草组，拟定工作方案与标准大纲。

2、理论研究阶段

收集整理质量安全管控下的项目经济管理的相关文献、政策及已有标准，分析企业典型案例与共性需求，召开专家研讨会，明确标准定位、基本原则与核心内容框架，为本标准的起草奠定理论基础。

3、标准起草阶段

在理论研究基础上，起草组在标准编制过程中充分借鉴已有的理论研究和实践成果，基于我国国情，经过多次内部讨论与修改，形成了《质量安全管控下的项目经济管理规范》标准草案稿。

4、标准征求意见阶段

形成标准草案稿之后，起草组召开了多次专家研讨会，从标准框架、标准起草等角度广泛征求多方意见，从理论完善和实际应用方面提升标准的适用性和实用性。经过理论研究和方法验证，明确和规范质量安全管控下的项目经济管理。起草组形成了《质量安全管控下的项目经济管理规范》（征求意见稿）。

5、专家审核阶段

拟定于 2026 年 6 月召集专家审核标准，汇总专家审核意见之后，修改标准并发布。

三、标准编制原则和确定标准主要内容的依据

（一）标准编制原则

本标准依据相关行业标准，标准编制遵循“前瞻性、实用性、统一性、规范性”的原则，注重标准的可操作性，严格按照 GB/T 1.1 最新版本的要求进行编写。

（二）确定标准主要内容的依据

在广泛了解行业目前质量安全管控下的项目经济管理的前提下，借鉴吸收国内外有关标准经验，最终形成了《质量安全管控下的项目经济管理规范》征求意见稿初稿。

四、与现行有关法律法规、强制性标准和其他有关标准的关系

在广泛调研、查阅和研究国际标准、国家标准、行业标准的基础之上，形成本标准征求意见稿。本标准的制定引用的标准如下：

GB/T 8223.2 价值工程 第 2 部分：通用工作程序

GB/T 11822 科学技术档案案卷构成的一般要求

GB/T 18894 电子文件归档与电子档案管理规范

GB/T 19001 质量管理体系 要求

GB/T 20032 项目风险管理 应用指南

GB/T 23691 项目管理 术语

GB/T 24353 风险管理 指南

GB/T 27921 风险管理风险 评估技术

GB/T 42508 投资项目风险评估指南

GB/T 45001 职业健康安全管理体系 要求及使用指南

DA/T 2 科学技术研究项目档案管理规范

SJ/T 10466.4 质量成本管理指南

五、重大意见分歧的处理经过和依据

本标准未出现过重大分歧。

六、标准实施的社会效益及经济技术分析

本标准的实施将产生积极的社会效益。首先，通过强化经济管理过程中的质量安全刚性约束，有助于从管理源头上预防和减少质量安全事故，保障人员生命财产安全与公共利益，促进工程建设与生产领域的平稳有序发展。其次，标准推广有助于在行业内倡导并形成一种负责任、可持续的管理文化，提升相关行业的社会信誉和整体形象，为构建诚信守约的市场环境提供支撑。

从经济技术角度分析，实施本标准虽然可能在短期内增加部分管理环节的投入，但从中长期看，其经济效益显著。通过前置化的风险识别与成本规划，能够有效减少因质量安全问题导致的返工、整改、赔偿等非计划性支出，从而降低项目全生命周期总成本。同时，规范、协同的管理流程能提升资源利用效率，增强项目预算与成本控制的精准性，最终实现质量、安全、成本、工期等多元目标的平衡，提升项目的整体经济性与市场竞争力。

七、贯彻实施标准的措施和建议

本标准出台后，杭州汉高新材料科技有限公司将组成标准宣贯领导小组和工作组，组织开展宣贯培训，同时借助官方网站、新闻媒体、现代通信手段如微信公众号等平台进行广泛宣传，在上下游企业形成标准共识，协同推进，保障标准有效落地。

八、其他应予说明的事项

本标准不涉及专利、商标等知识产权问题。