

# GTM

## 团 体 标 准

T/GTM018-2022

### 公司自主研发项目全程规范

Management Rules for Microbial Fertilizer Test in Community

2022-12-16发布

2022-12-26实施

北京国农科技特派员创新战略联盟

发 布

## 前 言

本文件按照GB/T1.1-2020《标准化工作导则第一部分：标准化文件的结构和起草规则》给出的规则起草。

本文件由微生物肥料技术研究推广中心提出。

本文件由北京国农科技特派员创新战略联盟归口。

本文件起草单位：微生物肥料技术研究推广中心、保定多微质检技术服务有限公司、河北神微环境治理有限公司、河北昱鼎生物科技有限公司、河北普农科技服务有限公司。

本文件主要起草人：江洋、孟庆伟、张少骅、江琳、高振宇、尚小凤、黄思迪、柳慧静、顾振彦。

本文件为首次发布。

# 公司自主研发项目全程规范

## 1 范围

本文件规定了公司研发、技术体系对于提升产品质量，降低生产成本，开发新技术、新市场领域的所有重大技术研发类项目工作。

本文件适用于公司自主研发项目的流程与管理。

## 2 规范类别

### 2.1 流程

从输入到输出的各项行动安排的程序。这些行动以确定的方式发生或执行，导致特定结果的实现。强调事物进行中的次序或顺序的布置和安排。

### 2.2 项目组

根据研发需要由公司各部门相关技术、管理人员组成的工作团队，以项目任务为中心进行团队合作开发，项目完成后自动解散。

## 3 基本要求

### 3.1 明确组织结构中各部门的职责

### 3.2 明确项目组长及成员

### 3.3 明确研发项目过程各阶段和环节的步骤

## 4 步骤与方法

### 4.1 项目的立项阶段

4.1.1 按照市场需要和客户要求，需求者进行市场分析，形成《项目意向书》，提出立项申请，交由公司总经理和法人审批，通过后交技术和研发部论证。

4.1.2 技术和研发部，从技术角度评价项目可行性，要求7天提出意见，形成《技术可行性报告》。

4.1.3 技术和研发部门意见如果可行，则需在1个月内作出项目大致预算及所需时间估算。同时财务部门参考研发费用余额提出意见。

4.1.4 项目组制定项目任务书。

### 4.2 项目的评估阶段

4.2.1 由销售，财务，研发，技术部门负责人及公司总经理，法人和相关股东对项目任务书讨论后，综合考虑市场，技术和财力等条件，作出项目进行与否的决定。这个流程在7天内完成。

4.2.2 由技术和研发部门负责，对前期预算下的方案进行详细论证，一般在1个月内完成，并提交总经理最终确定立项与否。

#### 4.3 项目的实施阶段

4.3.1 项目确立后，技术和研发部门需要按照实际列出大致预算及进程计划，财务部门需要配合统筹好资金；

4.3.2 技术和研发部门根据多方意见进行必要的整改后，实施项目；

4.3.3 项目实施者需每周上报项目进度情况《项目进度周报》；

4.3.4 研发部经理对照《项目任务书》中的进度计划和《项目周报》中的执行情况，督导项目的执行。

4.3.5 研发成果以档案形式由公司保存，同时看必要性，由公司进行专利申请。

#### 4.4 项目结果评审阶段

项目经理提请验收，进行项目验收评审会议。

---