

团体标准

T/ZAWS 007—2024

施工班组班前会及三查实施细则

Rules for pre-shift meeting and three inspections of construction team

2024-12-12 发布

2024-12-13 实施

目 次

前言.....	II
1 范围.....	1
2 规范性引用文件.....	1
3 术语和定义.....	1
4 职责分工.....	1
5 班组建设.....	2
6 平台建设.....	2
7 班前会.....	3
8 班组三查.....	3
9 班前会及三查资料要求.....	4
10 考核奖惩.....	4
附录 A（资料性） 班前检查记录表.....	5
附录 B（资料性） 班中巡查跟踪表.....	6
附录 C（资料性） 班后复查确认表.....	7
附录 D（资料性） 施工班组班前会及三查日考核表.....	8
附录 E（资料性） 施工班组班前会及三查周晾晒表.....	9
附录 F（资料性） 施工班组班前会及三查月评比表.....	10
参考文献.....	11

前 言

本文件按照GB/T 1.1-2020《标准化工作导则第1部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

请注意本文件的某些内容可能涉及专利。本文件的发布机构不承担识别专利的责任。

本文件由浙江省安全生产协会标准化技术委员会提出并归口。

本文件起草单位：浙江交工集团股份有限公司、浙江交工地下工程有限公司、浙江仙振建设有限公司、中建三局第二建设工程有限责任公司。

本文件主要起草人：岑君、尹华东、沈梅雨、梁钺军、陈纪官、孙军浩、赵腾飞、陈强、旷山、周杨。

本文件为首次发布。



施工班组班前会及三查实施细则

1 范围

本规范规定了施工班组班前会及三查开展的具体流程、要求及监督考核。
本文件适用于建设施工领域施工现场班组管理。

2 规范性引用文件

下列文件中的内容通过文中的规范性引用而构成本文件必不可少的条款。其中，注日期的引用文件，仅该日期对应的版本适用于本文件；不注日期的引用文件，其最新版本（包括所有的修改单）适用于本文件。

GBZ 188 职业健康监护技术规范
GB 2894 安全标志及其使用导则
GBT 13861 生产过程危险和有害因素分类与代码
GB 55034 建筑与市政施工现场安全卫生与职业健康通用规范
DB33 建筑施工安全管理规范
JGJ 59 建筑施工安全检查标准
CJJT 275 市政工程施工安全检查标准

3 术语和定义

下列术语和定义适用于本文件。

3.1

班前会 Pre-shift Meeting

施工班组每天施工开始前开展的有关工作任务分配、安全注意事项等内容的会议。

3.2

班组三查 Working team three inspections

班组在施工前、施工过程中和施工结束后开展的自我检查和整改。

4 职责分工

4.1 项目经理职责

项目经理是施工班组班前会及三查实施的第一责任人，负责组织制定实施方案。

4.2 项目分管安全副经理或安全总监职责

项目分管安全副经理或安全总监是施工班组班前会及三查实施的监督责任人，监督施工班组班前会及三查落实和考核工作。

4.3 项目安全管理部门职责

项目安全管理部门是施工班组班前会及三查实施的职能归口部门，负责组织或者参与拟订项目施工班组班前会制度，组建三查工作平台，如实记录活动情况，承办日常事务。

4.4 施工员职责

施工员是施工班组班前会及三查实施的直接监督责任人，负责监督施工班组班前会及三查的落实情况，每周参与班前会主讲不少于2次。

4.5 班组长职责

班组长是施工班组班前会及三查实施的执行责任人，负责组织实施施工班组班前会及三查的各项工作，应配合项目部组织安全检查，对存在的隐患和问题进行整改。

4.6 专（兼）职安全员职责

班组专（兼）职安全员负责协助班组长组织实施施工班组班前会及三查的各项工作，并做好相关记录。

4.7 作业人员职责

作业人员应配合施工班组班前会及三查工作，遵守安全生产规章制度和操作规程，接受安全生产教育和培训，服从管理。

5 班组建设

5.1 班组设立

项目部应根据工种或施工工序设立班组，每个班组应至少配备 1 名班组长和 1 名兼职安全员，有条件的班组可配备 1 名专职安全员。班组长或专（兼）职安全员不在岗时，应安排专人代替。

5.2 班组长、班组安全员确定

5.2.1 班组长、班组安全员人选应由项目部审核同意，经考核合格后方可上岗。

5.2.2 班组长应具备组织本班组作业人员按时完成施工任务的能力；班组安全员应具备相应的安全生产知识和管理能力。

6 平台建设

6.1 工作平台

6.1.1 项目部应运用互联网即时通讯工具建立施工班组班前会及三查工作平台，项目部和各班组参与施工班组班前会及三查的管理人员应加入该平台。项目部通过该工作平台下达安全工作指令、发布安

全工作讯息，施工班组通过该工作平台上传班组活动具体情况。

6.1.2 施工班组班前会及三查工作平台建立后，项目部安全管理部门负责对工作平台进行日常管理和维护。

6.2 班前会场地应平整开阔，有条件的班组可设置现场讲评台。

7 班前会

7.1 准备工作

7.1.1 上班前，作业人员应到班组长指定的地点集合，并整齐列队。

7.1.2 班组长应提前准备班前会讲评题纲，佩戴“班组长”红袖章。

7.1.3 班前会参加人员较多或周围环境嘈杂时应配置扩音器。

7.2 状态检查

7.2.1 班组长应对作业人员进行状态检查，检查内容应包括劳动防护用品穿戴情况和精神状态。

7.2.2 未正确穿戴合格劳动防护用品的作业员不得上岗作业。

7.2.3 精神状态不正常的作业员，必要时安排休息或调整工作岗位。

7.3 讲评工作

讲评时间不宜少于3分钟，内容应简明扼要，讲评应包含以下内容：

- a) 传达上级安全指令或要求；
- b) 对前一天的工作中发现的安全隐患和三违现象进行通报；
- c) 安排当天施工任务及要求；
- d) 告知施工过程中可能存在的安全风险、防范措施以及相关的安全操作规程及应急处置措施；
- e) 抽查作业员对安全知识的掌握情况，主要包括岗位危险、预防措施、事故后果和应急处置等内容。

8 班组三查

8.1 班前检查

班前会结束后，班组长或班组安全员应对本班组施工区域进行检查，检查内容应包括但不限于临边防护、上下通道、临时用电等，并做好记录（可参考附录 A 班前检查记录表）。对检查中发现的安全问题，应当立即处理；不能处理的，应当及时报告现场施工员。

8.2 班中巡查

施工过程中，班组长或班组安全员应对施工现场进行巡查，巡查内容应包括但不限于文明施工、违章指挥、违章作业、违反劳动记录等，并做好记录（可参考附录 B 班中巡查跟踪表）。对检查中发现的危及人身安全的问题，应当立即停工。

8.3 班后复查

施工结束后，班组长或班组安全员应对施工现场进行复查，复查内容应包括材料堆放、设备停放、工完场清等，并做好记录（可参考附录 C 班后复查确认表）。

9 班前会及三查资料要求

9.1 班前会资料要求

9.1.1 施工班组应采用视频记录班前会的开展情况。视频拍摄范围应包含所有班前会参与人员，视频声音应清晰，画面应清楚，并带水印，水印内容应包括时间、地点、天气、班组、参会人数等信息。

9.1.2 视频拍摄结束后，班组长或班组安全员应及时将视频上传至施工班组班前会及三查工作平台，并附相应的文字说明。文字说明应包含施工日期、施工地点、施工内容、作业人数、是否涉及危险性较大分部分项工程施工等内容。

9.2 班组三查资料要求

9.2.1 班前检查、班中巡查、班后复查结束后，班组长或班组安全员应对施工区域拍摄一段视频，时长不应少于 10 秒，及时上传至工作平台，并附相应的语音或文字说明。

9.2.2 视频声音应清晰，画面应清楚，并带水印，水印内容应包括时间、地点、天气、班组等信息。

9.2.3 项目部安全管理部门应定期收集、整理各施工班组班前会及三查记录。

10 考核奖惩

10.1 日考核

10.1.1 项目部应制定考核规则，对施工班组班前会及三查情况进行评分，考核规则可参考附录 D。

10.2 周晾晒

10.2.1 项目部应每周将施工班组班前会及三查考核结果在工作平台上发布。周晾晒规则可参考附录 E。

10.3 月评比

10.3.1 项目部应每月将施工班组班前会及三查考核结果在工作平台上发布。月评比规则可参考附录 F。

10.3.2 项目部应根据月评比结果，评选出“先进班组”“先进个人”等，并在项目部月度安全生产会议上进行表彰。

10.3.3 项目部应根据月考核结果，对考核不合格的班组进行约谈，并做好记录。

附录 A
(资料性)
班前检查记录表

班组：		日期：	
序号	检查内容	是否符合要求	备注
1	安全交底	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
2	劳动防护用品	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
3	正确使用劳动防护用品	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
4	临边防护情况	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
5	上下通道情况	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
6	临时用电情况	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
7	机械设备情况	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
8	其他情况	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
检查人员签字：			

注：说明检查内容不限于表格内容。

附录 B
(资料性)
班中巡查跟踪表

班组：		日期：	
序号	检查内容	是否符合要求	备注
1	劳动防护用品穿戴情况	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
2	违章指挥、违章作业、违反劳动纪律情况	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
3	高处作业情况	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
4	起重吊装情况	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
5	其他情况	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
检查人员签字：			

注：说明检查内容不限于表格内容。

附录 C
(资料性)
班后复查确认表

班组：		日期：	
序号	检查内容	是否符合要求	备注
1	材料堆放情况	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
2	设备停放情况	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
3	工完场清情况	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
4	交接班情况	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
5	其他情况	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
检查人员签字：			

注：说明检查内容不限于表格内容。

附录 D

(资料性)

施工班组班前会及三查日考核表

序号	班组	班组总人数	参会人数	班前会				班组三查			当日得分	截至昨日累计总分	截至今日累计总分	备注
				班前会参与率(5)	视频(20)	文字说明(10)	班会内容(20)	班前检查	班中巡查	班后复查				
								视频及文字或语音说明(15)	视频及文字或语音说明(15)	视频及文字或语音说明(15)				

考核规则:

一、班前会 (总分 55 分)

1.班前会视频扣分项

主讲人未佩戴红袖章扣 2 分，作业人员未佩戴安全帽每人扣 2 分，未系帽带每人扣 1 分，个别人员未摄入镜头扣 1 分等；无班前会视频扣 45 分。

2.班前会文字说明扣分项

文字说明应包含施工日期、施工地点、施工内容、作业人数、是否涉及危险性较大分部分项工程施工等内容。文字说明不规范酌情扣分；无文字说明扣 10 分。

3.班会内容扣分项

班会内容以上传的班前会视频内容情况扣分。

二、班组三查视频 (总分 45 分)

1.三查视频扣分项

现场杂乱无章或存在明显安全隐患扣 5 分；现场不整洁、模糊不清或班中巡查视频上无施工人员的，缺一项扣 3 分；无三查视频，缺一项扣 15 分。

2.三查语音或文字说明扣分项

语音或文字说明不规范酌情扣分；无说明，缺一项扣 5 分。

附录 E

(资料性)

施工班组班前会及三查周晾晒表

时间：X月第X周

序号	班组	班前会累计得分	班组三查累计得分	本周总得分	备注



附录 F

(资料性)

施工班组班前会及三查月评比表

时间：X月

序号	班组	第一周累计得分	第二周累计得分	第三周累计得分	第四周累计得分	本月总得分	本月平均得分	备注
<p>注：1. 月平均得分 90 分及以上的班组，为优秀班组；月平均得分 70 分及以上，90 分以下为合格班组；月平均得分 70 分以下为不合格班组； 2. 先进班组和先进个人宜在优秀班组中选取。</p>								

参 考 文 献

- [1] 高速公路工程标准化班组创建步骤与考核方式探讨-袁霏龙-《交通企业管理》2023年4期;
- [2] 班组标准化建设在高速公路隧道施工中的应用探析-张淑英-《中华建设》2020年9期
- [3] GB 50656 建筑施工企业安全生产管理规范
- [4] GB 50870 建筑施工安全技术统一规范
- [5] JGJ/T 77 施工企业安全生产评价标准

